



JEUX D'HIVER DU CANADA DE 2035

RAPPORT SUR CE QUE NOUS AVONS ENTENDU

Rédigé conjointement par le gouvernement des Territoires du
Nord-Ouest et Crossing Point Advisory*

AOÛT | 2026

** Crossing Point Advisory est un cabinet d'experts-conseils indépendant spécialisé dans les échanges avec le public, la gouvernance et les services de conseil stratégique. Le cabinet a appuyé la conception, la mise en œuvre, l'analyse et la présentation des résultats du processus d'échanges avec le public sur les Jeux d'hiver du Canada de 2035.*



Gouvernement des
Territoires du Nord-Ouest

K'áhshó got'jne xədə k'é hederı Ɂedjhtl'é yeriniwə ní dé dúle.

Dene kədá

ʔerihʔi's Dëne Syłiné yatı t'a huts'elkër xa beyáyatı theʔa ʔat'e, nuwe ts'en yóltı.

Dëne sytine

Edi gondi dehgáh got'je zhatié k'ée edat'éh enahddhę nıde naxets'é edahíí.

Dene zhat'é

Jii gwandak izhii ginjik vat'atr'ijahch'uu zhit yinohthan jì', diits'àt ginohkhii.

Dinjii Zhuh Gijik

Uvanittuag ilitchurisukupku Inuvialuktun, ququagluta.

Inuvialuktun

$C^b d \triangleleft n n^{c_b} b^C$ $\wedge r L J A r^C$ $\Delta m^b n D c^{c_b} y L z n^b$, $D e^C n^c m^C$ $D i^b c r^c e^{c_b} D n^C$.

Inuktitut

Hapkua titiqqat pijumagupkit Inuinnaqtun, uvaptinnut hivajarlutit.

Inuinnaqtun

kīspin ki nitawihtīn ē nīhīyawihk ōma ācimōwin, tipwāsinān.

nēhiyawēwin

Tłjchq yatı k'èè. Dı wegodı newq dè, gots'o gonede.

Tłychó

Langues autochtones

request_Indigenous_languages@gov.nt.ca

An English version of this document is available.

Table des matières

Sommaire.....	3
Introduction et contexte.....	4
Méthodologie.....	6
Sondage : Ce que nous avons entendu.....	6
Les participants aux échanges.....	6
Niveau de connaissance de la possibilité d'accueillir les Jeux.....	8
Appui à l'accueil des Jeux.....	8
Orientation à privilégier pour le GTNO.....	8
Avantages.....	9
Développement économique, tourisme et rayonnement national.....	10
Retombées sur les infrastructures et installations.....	10
Développement du potentiel des jeunes, des sports et des athlètes.....	10
Fierté, culture et lien communautaires.....	10
Préoccupations.....	10
Coût et capacité financière de la population.....	11
Logement, hébergement et capacité des infrastructures.....	11
Capacité en matière de bénévolat, de main-d'œuvre et d'organisation.....	12
Priorités concurrentes : logement, santé et capacité financière.....	12
Équité entre les régions et concentration des investissements à Yellowknife.....	12
Climat, conditions météorologiques, sécurité et faisabilité.....	12
Priorités et conditions d'appui.....	12
Autres commentaires.....	14
Séances d'échanges directs.....	15
Ce que nous ont dit les gouvernements autochtones et les administrations communautaires.....	15
Ce que nous a dit le milieu des affaires.....	16
Ce que nous a dit le milieu du sport.....	17
Conclusions.....	17

Sommaire

Le gouvernement des Territoires du Nord-Ouest (GTNO) a lancé un processus d'échanges avec le public et des intervenants afin de mieux cerner leurs points de vue concernant la possibilité d'accueillir les Jeux d'hiver du Canada de 2035. Ces échanges comprenaient un sondage public Exprimez-vous, des discussions ciblées avec les gouvernements autochtones et les administrations communautaires, la consultation du milieu des affaires, ainsi que les perspectives d'organismes sportifs et de loisirs.

Dans l'ensemble, ces échanges révèlent un vif intérêt pour cette occasion ainsi qu'un fort désir des participants de prendre part aux discussions. Les commentaires recueillis reflètent une grande diversité de point de vue, allant de l'enthousiasme suscité par les retombées potentielles de l'accueil des Jeux aux préoccupations liées aux coûts, aux risques, à la capacité et aux autres priorités du territoire.

De nombreux participants estiment que l'événement pourrait générer des effets positifs durables. Parmi les possibilités souvent évoquées figurent les investissements dans les infrastructures, le développement des sports et des loisirs, la croissance du tourisme, la mobilisation des jeunes, la fierté communautaire, la mise en valeur de la culture, le renforcement du bénévolat, le renforcement des capacités de la main-d'œuvre et la stimulation de l'économie. Les groupes d'intervenants soulignent également la possibilité de renforcer les partenariats entre les gouvernements, les organisations autochtones, les entreprises, les organismes bénévoles et les collectivités, et de créer des retombées durables qui s'étendent au-delà de l'événement lui-même.

Par ailleurs, les participants insistent tous sur l'importance d'une planification rigoureuse et d'une prise de décision responsable. Tout au long du processus d'échanges avec le public, des préoccupations ont été exprimées concernant la capacité financière, les pressions sur le marché du logement, les besoins en matière de soins de santé, la capacité d'hébergement, la disponibilité de la main-d'œuvre et des bénévoles, l'équité entre les régions et le risque financier global. De nombreux participants insistent sur le fait que toutes les décisions qui seront prises doivent démontrer clairement en quoi les investissements liés aux Jeux s'inscrivent dans les priorités territoriales existantes et apportent des avantages à long terme pour la population ténosé.

Le sondage public a permis de recueillir 354 réponses, dont 350 ont été fournies par des personnes qui ont indiqué résider aux TNO. Les résultats montrent que la collectivité a des opinions variées sur cette possibilité. Bien qu'une légère majorité se dise favorable à l'accueil des Jeux, les opinions favorables et défavorables sont presque également partagées. Invitées à se prononcer sur l'orientation à privilégier pour le GTNO, les personnes interrogées hésitent de manière assez égale entre trois choix : aller de l'avant, continuer d'examiner la possibilité et renoncer à présenter une candidature. Les résultats indiquent que de nombreux résidents continuent de se renseigner sur les coûts, les avantages, les risques et les retombées à long terme avant de se forger une opinion définitive.

Plusieurs messages récurrents se dégagent de l'ensemble des activités d'échanges avec le public :

- Toute décision doit s'appuyer sur une analyse de rentabilité transparente, des hypothèses budgétaires réalistes et une communication claire concernant les coûts pour les contribuables, les risques et les sources de financement.
- Les investissements dans les infrastructures et les installations d'hébergement sont considérés comme les retombées les plus importantes, à condition qu'ils répondent aux besoins à long terme du territoire, au-delà des Jeux.
- Le développement du potentiel des jeunes, la participation sportive, la célébration de la culture et la fierté communautaire sont considérés comme d'importants avantages potentiels liés à l'organisation de l'événement.
- Le logement, les soins de santé, la capacité financière et d'autres priorités urgentes pour les collectivités ne devraient pas subir les conséquences négatives des investissements liés aux Jeux.
- Les retombées positives devraient s'étendre au-delà de Yellowknife et offrir des possibilités aux collectivités et aux régions de l'ensemble des TNO.
- Une gouvernance solide, des partenariats, la planification des effectifs, le renforcement du bénévolat et la participation des Autochtones seraient essentiels à la réussite de tout modèle d'accueil de l'événement.

Dans l'ensemble, aucun consensus clair, favorable ou défavorable, quant à l'accueil des Jeux d'hiver du Canada de 2035 ne se dégage de ces échanges avec le public. Il en ressort plutôt que la collectivité souhaite mieux comprendre la possibilité, qu'elle est consciente des défis qui y sont associés et qu'elle cherche des preuves que l'accueil des Jeux peut se faire en accord avec les priorités du territoire, dans une optique de gestion responsable des risques et de création d'une valeur durable pour l'ensemble de la population ténos.

Introduction et contexte

Le GTNO examine actuellement la possibilité que les TNO se portent candidats pour l'organisation des Jeux d'hiver du Canada de 2035. Afin d'appuyer cette étude, le GTNO a commandé une étude de faisabilité visant à mieux cerner ce qu'impliquerait l'accueil des Jeux, notamment les occasions potentielles, les coûts, les besoins en infrastructures, les risques et les répercussions à long terme pour le territoire.

L'étude de faisabilité met en évidence un certain nombre d'occasions potentielles liées à l'organisation des Jeux, notamment :

- Renforcer le tourisme et améliorer la visibilité des TNO à l'échelle nationale
- Stimuler l'économie et créer des occasions d'affaires

- Soutenir la construction d'infrastructures et de logements
- Créer des occasions favorisant le développement et la pratique du sport
- Mettre en valeur les cultures du Nord et les cultures autochtones à l'échelle nationale

L'étude met également en lumière des aspects importants, notamment le fait que l'organisation d'un événement de cette envergure nécessiterait une planification considérable, des investissements importants, des partenariats et une coordination à long terme. Elle souligne que la portée, le coût et les répercussions de l'organisation pourraient varier considérablement en fonction des décisions qui seront prises à l'égard des priorités, du financement, des partenariats et des investissements dans les infrastructures.

Il est important de noter que l'étude de faisabilité a été élaborée pour servir d'outil d'aide à la décision. Elle n'a pas pour but d'émettre des recommandations en faveur ou contre l'organisation des Jeux, et ne constitue pas non plus une décision du GTNO. L'étude ne préconise pas de modèle ou d'approche unique pour accueillir l'événement. Elle présente plutôt un éventail de scénarios possibles, d'occasions, de défis et d'éléments à prendre en compte afin d'éclairer les discussions et de faciliter la prise de décisions.

Avant de prendre une décision quant à la présentation ou non d'une candidature, le GTNO a mené un processus d'échanges avec le public afin de recueillir les points de vue de la population, des gouvernements et organisations autochtones, des collectivités, des intervenants et des partenaires de l'ensemble du territoire.

Les participants ont été invités à faire part de leurs points de vue sur ce qui suit :

- Les occasions et avantages potentiels liés à l'organisation des Jeux
- Les préoccupations, les risques et les défis
- Les priorités et l'état de préparation des collectivités
- Les conditions à remplir pour garantir le succès d'une candidature et de l'organisation de l'événement

Le présent rapport sur ce que nous avons entendu résume les commentaires reçus dans le cadre du sondage Exprimez-vous et des autres activités menées dans le cadre du processus d'échanges avec le public. Ces résultats permettront au GTNO de mieux comprendre les points de vue du public et des intervenants, de cerner les principales occasions et préoccupations, et d'éclairer la prise de décision quant à savoir s'il est dans l'intérêt des TNO de présenter une candidature pour accueillir les Jeux d'hiver du Canada de 2035.

Méthodologie

Le présent rapport a été rédigé conjointement par Crossing Point Advisory et le GTNO et résume les commentaires recueillis dans le cadre du processus d'échanges avec le public sur les Jeux d'hiver du Canada de 2035. Les activités, l'analyse et la présentation des résultats du processus d'échanges avec le public ont été menées conjointement par le GTNO et Crossing Point Advisory.

La principale source d'information est le sondage public Exprimez-vous, qui s'est déroulé du 8 au 25 juin 2026 et qui a permis de recueillir des commentaires tant quantitatifs que qualitatifs auprès des résidents et des intervenants concernés. Les données du sondage portent notamment sur les caractéristiques démographiques des personnes interrogées, leur niveau de connaissance, leur appui à l'accueil des Jeux, leur avis quant à la présentation de la candidature des TNO, les avantages et les préoccupations qu'elles perçoivent, les priorités, les conditions auxquelles elles accorderaient leur appui et leurs commentaires additionnels.

Outre le sondage, le processus d'échanges avec le public comprenait des discussions ciblées, en personne et en ligne, visant à présenter les conclusions de l'étude de faisabilité et à recueillir des points de vue plus détaillés auprès des principaux groupes d'intervenants. Ces démarches ont notamment consisté à faciliter les échanges avec les administrations communautaires, les gouvernements autochtones, le milieu des affaires et le milieu du sport et des loisirs. Ces discussions ont permis d'approfondir certaines questions et de mieux comprendre des points de vue qui ne ressortent pas toujours pleinement des réponses aux sondages.

Le rapport présente d'abord les résultats quantitatifs du sondage, puis une synthèse des thèmes qui ressortent des commentaires recueillis dans le cadre des questions ouvertes et des échanges avec les intervenants. Les réponses ont été examinées et analysées afin de cerner les idées communes, les thèmes récurrents et les domaines de préoccupation ou d'intérêt partagés.

Les commentaires formulés en réponse aux questions ouvertes ne sont pas associés à des personnes en particulier. Comme de nombreux participants ont abordé plusieurs points dans une même réponse, certains commentaires peuvent apparaître sous plusieurs thèmes. L'analyse avait pour objectif de trouver les messages clés qui se dégagent des échanges avec le public plutôt que d'évaluer la fréquence ou la validité des opinions. Le sondage et les activités d'échanges avec les intervenants ont, ensemble, permis aux participants d'exprimer leurs points de vue et de contribuer aux conclusions présentées dans le présent rapport.

Sondage : Ce que nous avons entendu

Les participants aux échanges

Presque toutes les personnes interrogées ont indiqué résider aux TNO : 350 personnes (98,9 %) ont répondu « oui », et 4 (1,1 %) ont répondu « non ». Les personnes interrogées pouvaient choisir plus d'une catégorie d'identité; par conséquent, le total des réponses dépasse 354.

Identité sélectionnée	Réponses	Pourcentage des personnes interrogées
Résident des TNO	343	96,9 %
Personne pratiquant un sport ou un loisir, ou entraîneur ou responsable dans l'un de ces domaines	102	28,8 %
Propriétaire/exploitant d'entreprise	55	15,5 %
Représentant d'une organisation ou d'un organisme sans but lucratif	41	11,6 %
Membre d'un gouvernement ou d'une organisation autochtone	23	6,5 %

Les réponses de la collectivité proviennent en grande partie de Yellowknife. Les réponses en texte libre des collectivités ont été normalisées uniquement pour tenir compte des variantes orthographiques évidentes.

Collectivité	Réponses	Partage
Yellowknife	284	80,2 %
Hay River	30	8,5 %
Fort Smith	22	6,2 %
Inuvik	8	2,3 %
Fort Simpson	5	1,4 %
À l'extérieur des TNO ou information incertaine	4	1,1 %
Behchokò	1	0,3 %

Niveau de connaissance de la possibilité d'accueillir les Jeux

Le niveau de connaissance est élevé : 268 personnes (75,7 %) avaient entendu parler des discussions concernant la possibilité d'accueillir les Jeux avant de répondre au sondage, tandis que 86 (24,3 %) n'en avaient pas entendu parler.

Connaissance du sujet avant le sondage	Réponses	Partage
Oui	268	75,7 %
Non	86	24,3 %

Appui à l'accueil des Jeux

Les opinions sont très partagées. Une légère majorité exprime un certain degré d'appui, toutefois, les personnes qui se déclarent fortement favorables et celles qui se disent fortement opposées à l'accueil des Jeux sont presque aussi nombreuses. On ne peut donc pas conclure à un large consensus. Cela montre qu'il y a un débat au sein de la collectivité : de nombreux résidents voient l'occasion comme un potentiel, tandis que beaucoup d'autres y voient un risque inacceptable ou des priorités concurrentes.

Niveau d'appui	Réponses	Partage
Très favorable	138	39,0 %
Plutôt favorable	53	15 %
Neutre	20	5,6 %
Très défavorable	143	40,4 %

Orientation à privilégier pour le GTNO

La question portant sur l'orientation à privilégier quant à la présentation d'une candidature donne des réponses plus prudentes que celle sur l'appui à l'accueil des Jeux. Le plus grand groupe estime que le GTNO ne devrait pas présenter de candidature. Toutefois, si l'on regroupe les personnes favorables à la poursuite du projet et celles qui souhaitaient poursuivre l'examen de la possibilité, une majorité se prononce en faveur de la présentation d'une candidature ou de la poursuite de l'analyse avant de prendre une décision finale.

Proposition	Réponses	Partage
Le GTNO devrait aller de l'avant avec cette candidature.	128	36,2 %
Le GTNO devrait approfondir la question avant de prendre une décision.	78	22 %
Le GTNO ne devrait pas aller de l'avant avec cette candidature.	146	41,2 %
Je ne sais pas.	2	0,6 %

Avantages

Au total, 311 personnes interrogées ont formulé des commentaires sur les avantages potentiels de l'accueil des Jeux, et 278 d'entre elles ont indiqué celui qu'elles jugeaient le plus important. Le développement économique, le tourisme et la mise en valeur des TNO sont les avantages les plus fréquemment cités. Les personnes interrogées soulignent également les améliorations qui pourraient être apportées aux infrastructures, la fierté communautaire et les avantages culturels, ainsi que les possibilités de développement offertes aux jeunes et aux athlètes. Les questions d'équité et d'inclusion régionales ont été moins souvent évoquées, mais sont restées un facteur important pour certaines personnes.

Thème dans les commentaires sur les avantages	Mentions dans la colonne « avantages potentiels »	Mentions dans la colonne « avantage le plus important »
Développement économique, tourisme et rayonnement	202	115
Infrastructures, installations et hébergement	145	89
Développement du potentiel des jeunes, des sports et des athlètes	126	60
Fierté communautaire, culture et bénévolat	149	57

Équité et inclusion régionales	49	19
---------------------------------------	----	----

Développement économique, tourisme et rayonnement national

Les personnes interrogées qui voient des avantages dans cette occasion présentent souvent les Jeux comme un moyen d'attirer des visiteurs, de générer des dépenses, d'obtenir des commandites, de susciter l'intérêt du gouvernement fédéral et d'accroître la visibilité des TNO à l'échelle nationale. Les commentaires font état des possibilités de promouvoir le tourisme, de faire connaître le territoire, de stimuler l'économie et de renforcer la réputation des TNO comme territoire capable d'accueillir des événements d'envergure. Certaines personnes interrogées soulignent que les retombées seraient maximales si l'événement attirait des investissements extérieurs plutôt que de dépendre fortement des fonds territoriaux.

Retombées sur les infrastructures et installations

L'avantage le plus concret cité est la possibilité de construire des infrastructures durables. Les personnes interrogées mentionnent notamment les installations sportives, les infrastructures de loisirs, les hébergements, les logements, les transports et d'autres améliorations qui continueraient de servir à la population après les Jeux. De nombreuses personnes interrogées, tant celles qui sont en faveur de l'occasion que celles qui se montrent prudentes, conviennent que les infrastructures devraient constituer une priorité à long terme. Leurs opinions divergent cependant quant à savoir si les Jeux sont le bon moyen d'y parvenir.

Développement du potentiel des jeunes, des sports et des athlètes

De nombreuses personnes interrogées décrivent les Jeux comme une occasion d'inspirer les jeunes, d'améliorer l'entraînement et le développement des athlètes, de favoriser la participation sportive et de susciter un sentiment de fierté chez les jeunes. Plusieurs commentaires associent l'accueil de cet événement et le développement à long terme du sport de compétition et du sport récréatif aux TNO, notamment grâce à l'amélioration des installations, à l'organisation de camps d'entraînement, à la formation des entraîneurs et des officiels, ainsi qu'à la présence de modèles pour les jeunes.

Fierté, culture et lien communautaires

Les commentaires en faveur de l'occasion font souvent référence à la fierté, aux célébrations, aux liens et à la possibilité de mettre en valeur les cultures nordiques et autochtones. Les personnes interrogées souhaitent que la représentation culturelle soit significative et qu'elle ne se limite pas à une présence symbolique. Plusieurs commentaires suggèrent que la candidature devrait refléter les différentes régions des TNO, les gouvernements autochtones, l'identité nordique et les acteurs qui contribuent à la vitalité des collectivités.

Préoccupations

Parmi les commentaires des personnes interrogées qui expriment des préoccupations concernant l'organisation des Jeux, les coûts et la capacité financière sont les questions les plus fréquemment soulevées. La capacité des infrastructures et des installations d'hébergement, les défis liés à la

main-d'œuvre et la prestation de services, les priorités concurrentes des collectivités et l'équité régionale sont aussi des préoccupations qui ressortent souvent.

Thème dans les commentaires sur les préoccupations	Mentions dans la colonne « Préoccupation la plus importante »	Mentions dans la colonne « Préoccupations concernant l'hébergement »
Coût, taxes et capacité financière	182	139
Infrastructures, installations et hébergement	136	99
Risques liés à la capacité, à la main-d'œuvre et à la prestation de services	84	75
Besoins fondamentaux et priorités concurrentes	40	36
Équité et inclusion régionales	43	32
Climat, conditions météorologiques et sécurité	27	31
Planification, transparence et faisabilité	14	8

Coût et capacité financière de la population

Le principal sujet de préoccupation est le coût. Les personnes interrogées se demandent si le GTNO a les moyens de présenter sa candidature, de préparer et d'accueillir les Jeux sans contracter de nouvelles dettes, augmenter les impôts ou détourner des fonds destinés aux services essentiels. De nombreux commentaires emploient des termes très durs au sujet des dépenses publiques et témoignent d'une confiance limitée dans la capacité à maîtriser les coûts associés à un événement d'une telle envergure.

Logement, hébergement et capacité des infrastructures

Le logement et l'hébergement ressortent à la fois comme des avantages potentiels et comme des sources de préoccupation. Les personnes interrogées s'inquiètent de la capacité des TNO à disposer d'un nombre suffisant d'hôtels, d'hébergement à court terme, de logements, de villages des athlètes, d'installations et de moyens de transport. Certaines voient les potentielles retombées positives des

investissements dans ces domaines; d'autres voient dans les pénuries actuelles la preuve que l'accueil d'un tel événement n'est ni réaliste ni approprié.

Capacité en matière de bénévolat, de main-d'œuvre et d'organisation

De nombreuses personnes se demandent si le territoire dispose de suffisamment de bénévoles, de travailleurs, d'entrepreneurs et d'organismes, ainsi que des capacités de leadership nécessaires pour accueillir un événement d'envergure nationale. Les commentaires indiquent que les collectivités des TNO se reposent déjà largement sur un petit bassin de bénévoles et qu'une candidature aux Jeux pourrait accroître la pression sur les organismes sans but lucratif, les organismes sportifs, les événements locaux, les entreprises et les organismes publics.

Priorités concurrentes : logement, santé et capacité financière

Une préoccupation revient régulièrement : les besoins essentiels doivent passer en premier. Les personnes interrogées indiquent que la crise du logement, l'itinérance, les soins de santé, les dépendances, la santé mentale, les écoles, la sécurité alimentaire, le coût de la vie et les infrastructures communautaires constituent des priorités plus urgentes que l'accueil des Jeux. Cette préoccupation est particulièrement forte chez les personnes qui s'opposent à la présentation d'une candidature, mais elle est également exprimée par celles qui souhaitent poursuivre l'examen de la possibilité si les coûts et les retombées durables sont clairement établis.

Équité entre les régions et concentration des investissements à Yellowknife

La question de savoir si les collectivités situées à l'extérieur de Yellowknife profiteraient aussi des avantages des Jeux revient plusieurs fois. Certaines personnes craignent que les infrastructures et les dépenses ne soient concentrées dans la capitale, et que les collectivités des autres régions en tirent peu d'avantages directs. D'autres considèrent qu'une candidature ne serait acceptable que si elle comprenait des camps d'entraînement régionaux, une gouvernance partagée, une aide au transport, des programmes communautaires et des investissements à long terme sur l'ensemble du territoire.

Climat, conditions météorologiques, sécurité et faisabilité

Un nombre plus restreint, mais néanmoins important, de commentaires soulèvent des risques liés au climat et à la sécurité, notamment le froid, le caractère imprévisible des conditions hivernales, les périodes de feux de forêt et de fumée, la perturbation des déplacements et les difficultés à assurer la sécurité des activités extérieures. Ces commentaires soulignent l'importance de réaliser une étude de faisabilité et d'élaborer un plan de gestion des risques avant de décider de présenter une candidature.

Priorités et conditions d'appui

Parmi les commentaires des 285 personnes qui ont indiqué leurs principales priorités et ceux des 268 personnes qui ont décrit les conditions de leur appui, les infrastructures, les installations et l'hébergement sont les thèmes les plus fréquemment cités. La fierté communautaire, la culture et le bénévolat, la capacité financière et les avantages économiques sont également souvent mentionnés.

Les personnes interrogées insistent sur le fait que la réussite de l'accueil des Jeux dépendrait de la disponibilité d'infrastructures adéquates, de la capacité financière, d'une forte mobilisation de la collectivité et d'une planification efficace.

Thème	Mentions dans la colonne « Principales priorités »	Mentions dans la colonne « Conditions d'appui »
Infrastructures, installations et hébergement	140	78
Fierté communautaire, culture et bénévolat	120	81
Développement du potentiel des jeunes, des sports et des athlètes	71	35
Développement économique, tourisme et rayonnement	89	64
Coût, taxes et capacité financière	85	81
Équité et inclusion régionales	40	37
Planification, transparence et faisabilité	30	33
Risques liés à la capacité, à la main-d'œuvre et à la prestation de services	66	33

Les priorités et les conditions d'appui les plus souvent citées sont les suivantes :

- Une analyse de rentabilité complète et transparente, comprenant les coûts d'investissement, d'exploitation et d'entretien à long terme; des sources de financement clairement définies; et des limites explicites quant à l'exposition financière du GTNO.
- Un plan des retombées durables axé sur les infrastructures dont la population a déjà besoin, notamment les installations sportives et de loisirs, les hébergements, les logements et les améliorations du réseau de transport.

- Un plan d'inclusion régionale permettant aux collectivités situées à l'extérieur de Yellowknife de profiter des avantages des Jeux et prévoyant la participation des gouvernements autochtones, des collectivités, des responsables du sport et des bénévoles à la planification et à la gouvernance.
- Un modèle d'événement adapté, qui privilégie autant que possible les infrastructures existantes ou polyvalentes et évite la construction d'installations spécialement conçues pour les Jeux qui auraient peu d'utilité après leur tenue.
- Une stratégie en matière de bénévolat et de main-d'œuvre, comprenant le recrutement, la formation, l'hébergement, le soutien aux officiels et aux entraîneurs ainsi que des mesures visant à prévenir l'épuisement des bénévoles et des travailleurs.
- Une forte représentation culturelle et une participation autochtone significative, ainsi que des occasions de mettre en valeur l'identité nordique, les langues, les arts, les activités traditionnelles et les forces des collectivités.
- La garantie que l'accueil des Jeux n'entraînerait pas une réduction de l'attention ou du financement accordé au logement, aux soins de santé, à l'éducation, aux services de soutien social, au rétablissement après les feux de forêt ou aux pressions liées au coût de la vie.
- Une communication transparente avec la population, la poursuite des échanges avec le public et un processus décisionnel qui présente clairement les compromis à faire.

Autres commentaires

La dernière question ouverte a donné lieu à 142 réponses substantielles, qui reflètent la diversité des points de vue exprimés tout au long du processus d'échanges avec le public. Les participants favorables à l'accueil de l'événement encouragent le GTNO à faire preuve d'ambition, soulignent les avantages potentiels pour les jeunes, les collectivités et les infrastructures, et sont heureux d'avoir eu l'occasion de donner leur avis.

Les participants opposés à l'accueil des Jeux soulèvent souvent des préoccupations liées aux coûts, aux autres priorités du territoire, aux besoins en matière de logement et de soins de santé, ainsi que des doutes quant à la capacité de maîtriser le budget et d'assurer la réalisation de projets d'envergure.

De nombreux commentaires témoignent d'un point de vue intermédiaire entre ces deux positions. Plutôt que d'exprimer une opposition ou un appui clairs, ces participants soulignent l'importance de poursuivre l'analyse et de recueillir davantage d'information avant de prendre une décision. Parmi les sujets qui suscitent le plus d'intérêt figurent les coûts et les avantages, les besoins en infrastructures, les répercussions sur les régions, la capacité de disposer de main-d'œuvre et de bénévoles suffisants, les risques ainsi que les compromis potentiels qu'impliquerait la présentation d'une candidature.

Séances d'échanges directs

En plus du sondage Exprimez-vous, des présentations et des discussions ont été organisées avec les gouvernements autochtones, les administrations communautaires et les partenaires communautaires en juin 2026, dans le cadre du processus d'échanges.

Ces séances ont permis de mettre en perspective l'étude de faisabilité, notamment ses conclusions, ses hypothèses et ses limites, et ont favorisé une discussion éclairée sur la décision que doit prendre le GTNO. Les discussions ont porté sur les implications que pourrait avoir l'organisation des Jeux du Canada aux TNO, notamment les possibles avantages potentiels sur les plans économique, social, culturel et sur l'infrastructure, ainsi que les risques financiers, opérationnels et liés aux capacités. Les participants ont également étudié les diverses options et conditions qui pourraient orienter la conception d'un éventuel modèle d'accueil des Jeux.

Les séances ont porté sur les aspects pratiques liés à l'accueil des Jeux, notamment l'hébergement et la capacité d'accueil des visiteurs, les besoins en matière d'installations et d'infrastructures, les rôles des administrations municipales et des collectivités, les possibilités de participation des collectivités satellites, la gouvernance et la gestion des risques, ainsi que l'importance de définir clairement les rôles et les attentes. Un message clé qui ressort de l'ensemble des discussions est que l'accueil des Jeux ne commencerait pas avec un plan définitif, mais plutôt par un engagement à entreprendre un processus de planification et de développement à plus long terme, au cours duquel les partenariats, les modèles de mise en œuvre, les conditions et les stratégies d'atténuation des risques continueraient d'être précisés.

Ce que nous ont dit les gouvernements autochtones et les administrations communautaires

Les échanges avec les gouvernements autochtones, les administrations communautaires et les partenaires communautaires témoignent d'un intérêt pour les possibilités que pourrait offrir l'accueil des Jeux d'hiver du Canada de 2035 aux TNO, tout en reconnaissant l'ampleur et la complexité du projet. Les participants se montrent généralement favorables à la poursuite de l'étude de cette possibilité et reconnaissent l'utilité des travaux d'évaluation de la faisabilité réalisés à ce jour. Nombreux sont ceux qui soulignent l'importance d'un leadership solide, d'une gouvernance claire et de la mobilisation rapide des partenaires clés si le projet se concrétisait.

Les participants mentionnent divers avantages potentiels, notamment le développement des infrastructures, l'élargissement de l'offre sportive et de loisirs, la mise en valeur de la culture, la croissance du tourisme et des retombées durables pour la collectivité. Beaucoup soulignent la possibilité de renforcer la participation des jeunes et la pratique sportive, tout en insistant sur l'importance de bien intégrer les cultures, les traditions et les récits autochtones à toute future édition des Jeux.

Les participants soulèvent également plusieurs points qui méritent d'être approfondis. Les principales préoccupations concernent le coût global de l'accueil des Jeux, la capacité d'hébergement, les besoins en main-d'œuvre et en bénévoles, ainsi que la nécessité de veiller à ce que les investissements liés aux Jeux ne se fassent pas au détriment des priorités actuelles des collectivités en matière de services communautaires, de loisirs ou de soutien social. La participation de l'ensemble des régions du territoire constitue également un thème récurrent, de nombreux participants se montrant intéressés par les possibilités permettant aux collectivités de partout aux TNO de profiter elles aussi des avantages liés à l'accueil des Jeux.

Les discussions font largement ressortir que tout éventuel modèle d'accueil devrait maximiser les avantages à long terme pour le territoire, renforcer les capacités des collectivités et faire en sorte que les investissements répondent à des priorités qui continueront de servir la population après les Jeux.

Au moment de la rédaction du présent rapport, tous les partenaires communautaires n'avaient pas encore participé aux séances de consultation ni fourni de lettres de soutien officielles. Le processus d'échanges se poursuit et continue d'orienter le processus décisionnel dans son ensemble.

Ce que nous a dit le milieu des affaires

Les discussions menées avec les représentants du milieu des affaires témoignent généralement d'une perception positive de la possibilité d'accueillir les Jeux d'hiver du Canada de 2035. Les participants voient dans les Jeux plus qu'une simple manifestation sportive et soulignent les avantages potentiels qu'ils pourraient apporter en matière de croissance économique, d'attraction d'investissements, de développement du tourisme et de main-d'œuvre, ainsi que l'occasion de mettre Yellowknife et les TNO en valeur sur la scène nationale.

Un thème récurrent est le potentiel des Jeux de stimuler l'activité économique dans un large éventail de secteurs, notamment la construction, le transport, le tourisme, l'hébergement et la restauration, le commerce de détail, les services professionnels et la gestion d'événements. Les participants soulignent que la planification et la tenue des Jeux pourraient permettre aux entreprises du Nord de renforcer leurs capacités, de nouer de nouveaux partenariats, de prendre part à des possibilités d'approvisionnement et de faire connaître leur expertise nordique à des publics et à des organisations de partout au Canada.

Les représentants du milieu des affaires reconnaissent également les retombées potentielles à long terme que pourraient procurer les investissements stratégiques dans les infrastructures, les installations communautaires, le perfectionnement de la main-d'œuvre et la promotion du tourisme. Beaucoup considèrent les Jeux comme un catalyseur potentiel qui pourrait servir des objectifs de développement économique et communautaire plus larges, et renforcer la réputation des TNO comme territoire où il fait bon investir, vivre, travailler et séjourner.

Par ailleurs, les discussions font ressortir les défis uniques que représente l'organisation d'un événement national dans le Nord. Les participants soulignent l'importance d'élaborer un modèle de financement réaliste qui tient compte des coûts supplémentaires associés au transport, à la logistique, à l'hébergement, à la main-d'œuvre et à l'organisation d'événements aux TNO. Ils s'inquiètent aussi du niveau de revenus que devrait générer la Société organisatrice et des risques financiers liés à une dépendance excessive à l'égard des commandites, des collectes de fonds, de la vente de billets et d'autres sources de revenus locales. Un large consensus se dégage quant à l'importance de partenariats solides et d'une participation concrète des gouvernements territorial et fédéral pour soutenir un modèle d'accueil financièrement responsable.

Dans l'ensemble, le milieu des affaires se montre favorable à la poursuite de l'étude de cette possibilité, mais souligne l'importance d'une planification financière réaliste, de partenariats collaboratifs et d'un modèle d'accueil qui concilie les débouchés économiques et une gestion responsable des risques.

Ce que nous a dit le milieu du sport

Les représentants du secteur du sport et des loisirs, notamment la Sport North Federation, les organismes sportifs territoriaux et l'Indigenous Sports Circle NWT (ISCNWT), appuient fortement la poursuite de l'étude de la possibilité d'accueillir les Jeux d'hiver du Canada de 2035. Les discussions et les commentaires soumis soulignent les avantages durables que les Jeux pourraient procurer aux athlètes, aux entraîneurs, aux officiels, aux bénévoles et aux collectivités de l'ensemble des TNO.

Un thème récurrent est la possibilité de renforcer le système sportif territorial en accroissant la participation des jeunes, en favorisant le développement des athlètes, en renforçant les capacités des entraîneurs et des officiels, en développant le bénévolat et en améliorant la collaboration entre les organismes sportifs et les partenaires communautaires. Les participants soulignent également les retombées potentielles que pourraient avoir les investissements dans les infrastructures sportives et de loisirs, ainsi que la possibilité de mettre en valeur les cultures nordiques et autochtones, de renforcer la fierté communautaire et de favoriser durablement le leadership et le bien-être pour la population ténosé. Parallèlement, les organismes du secteur du sport reconnaissent que l'accueil des Jeux constituerait un projet d'envergure nécessitant des partenariats solides, une planification minutieuse, un engagement à long terme et une harmonisation avec les priorités plus générales des collectivités. Dans l'ensemble, le milieu du sport considère les Jeux comme un catalyseur potentiel du développement à long terme du sport, des loisirs et des collectivités aux TNO.

Conclusions

Le processus d'échanges avec le public a permis de recueillir les commentaires précieux de la population, des gouvernements autochtones, des administrations et des partenaires communautaires concernant la possibilité d'accueillir les Jeux d'hiver du Canada de 2035. Les

participants présentent des points de vue variés, témoignant à la fois d'un intérêt pour les avantages potentiels de l'accueil des Jeux et de préoccupations quant aux coûts, aux risques associés et aux autres priorités du territoire.

Les participants qui appuient l'accueil des Jeux soulignent souvent les avantages qu'ils pourraient apporter, notamment en matière d'investissements dans les infrastructures, de développement du potentiel des jeunes et du sport, de fierté communautaire, de tourisme, d'économie et de retombées durables. Parmi les autres avantages évoqués lors des échanges avec les intervenants figurent des partenariats renforcés, de meilleures capacités en matière de bénévolat et de main-d'œuvre, une participation accrue des Autochtones et la mise en valeur de la culture, ainsi que des investissements dont les collectivités pourront encore profiter après les Jeux.

Les participants qui expriment des réserves quant à l'accueil des Jeux citent le plus souvent la capacité financière, le logement, les soins de santé, la main-d'œuvre disponible, la capacité d'hébergement, l'équité entre les régions et la nécessité de concilier les investissements liés aux Jeux et les autres priorités du territoire. Beaucoup soulignent l'importance de démontrer que les Jeux procureront des avantages clairs et durables pour les collectivités de l'ensemble des TNO.

Les réponses des participants qui souhaitent que la réflexion se poursuive font ressortir l'importance de disposer d'informations claires, d'un processus décisionnel transparent, d'hypothèses réalistes en matière de financement et de coûts, d'une participation des régions et de retombées durables bien définies pour orienter les discussions futures.

Dans l'ensemble, le processus d'échanges fait ressortir une diversité de points de vue quant à la possibilité d'accueillir les Jeux d'hiver du Canada de 2035. Si les participants ne s'entendent pas sur la question de présenter ou non une candidature en vue d'accueillir les Jeux aux TNO, beaucoup soulignent néanmoins la nécessité d'une planification rigoureuse, de données probantes claires, d'une participation réelle des collectivités et d'une évaluation des avantages et des risques à long terme pour guider le GTNO dans ses prochaines étapes.